

COMUNE DI CALCERANICA AL LAGO
Prov. di Trento

RELAZIONE TECNICA

allegata al

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Ai sensi dell'art. 1, comma 612, della Legge 23 dicembre 2014, n. 190

INDICE

QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	4
CRITERI PER LA RICOGNIZIONE NECESSARIA AI FINI DELLA FORMULAZIONE DEL PIANO PREVISTO DALL'ART. 1, COMMI 611 E 612, DELLA LEGGE N. 190 DEL 2014	6
SITUAZIONE ATTUALE DEL COMUNE	7
RICOGNIZIONE SOCIETA' E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE	9
STET S.p.a.	9
Partecipazioni societarie detenute dalla società	11
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	14
Rispetto del Protocollo d'intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali del 20.09.2102	14
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	16
AMNU S.p.a.	19
Partecipazioni societarie detenute dalla società	21
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	21
Rispetto del Protocollo d'intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali del 20.09.2102	21
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	24
MACELLO PUBBLICO ALTA VALSUGANA S.R.L	25
Partecipazioni societarie detenute dalla società	26
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	26
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	27
NUOVA PANAROTTA S.p.a	28
Partecipazioni societarie detenute dalla società	30
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	30
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	30
GOLF VALSUGANA S.R.L.	31
Partecipazioni societarie detenute dalla società	32
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	32
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	33
CONSORZIO DEI COMUNI TARENTINI Soc. Coop.	33
Partecipazioni societarie detenute dalla società	35
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	35
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	35
AZIENDA PER IL TURISMO VALSUGANA S.C.A.R.L.	36
Partecipazioni societarie detenute dalla società	37
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	37

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	38
SOCIETA' DI SISTEMA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	39
TRENTINO RISCOSSIONI S.p.a.	39
DOLIMITI ENERGIA S.p.a.	
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	42

QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il comma 611 dell'art. 1 della legge 190 del 23 dicembre 2014 (legge di stabilità per il 2015) dispone che: *“al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.”.*

Detto comma 611 prevede che il processo di razionalizzazione sia avviato *“Fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni”.*

In particolare, l'art. 3, comma 27, della legge n. 244 del 2007 sancisce il divieto di *“costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.”* e stabilisce inoltre che *“è sempre ammessa la costituzione di società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.”*

Il successivo comma 28 prevede altresì che *“l'assunzione di nuove partecipazioni e il mantenimento delle attuali devono essere autorizzati dall'organo competente con delibera motivata in ordine alla sussistenza dei presupposti di cui al comma 27. La delibera di cui al presente comma è trasmessa alla sezione competente della Corte dei Conti.”*.

Il comma 29 stabilisce, infine, il termine entro il quale le amministrazioni, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, cedono a terzi le società e partecipazioni vietate ai sensi del comma 27. Tale termine, più volte prorogato, risulta scaduto il 6 marzo 2015 ai sensi dell'art. 1, comma 569, della legge n. 147 del 2013.

La legge provinciale 27 dicembre 2010, n. 27 (legge finanziaria provinciale 2011) ha previsto un rinvio espresso alla legge 244/2007: *“La Provincia e gli enti locali possono costituire e partecipare a società a condizione che rispettino quanto previsto dall'articolo 3, commi 27, 28, 29, 30, 31, 32 e 32 ter della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e da quest'articolo. Se la partecipazione o la specifica attività da svolgere sono previste dalla normativa statale o provinciale, le condizioni dell'articolo 3, comma 27, della legge n. 244 del 2007, si intendono in ogni caso rispettate. La costituzione di società è subordinata alla verifica della sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria dell'attività svolta nonché all'accettazione di un costante monitoraggio della medesima, nel caso di società in house.”* (art. 24, comma 1, L.P. 27/2010)

L'art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27 dispone inoltre che la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, disciplini gli obblighi relativi al patto di stabilità con riferimento agli enti locali e ai loro enti e organismi strumentali. Il comma 3, del medesimo articolo, prevede in particolare che la Giunta provinciale, sempre d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, definisca alcune azioni di contenimento della spesa che devono essere attuate dai comuni e dalle comunità, tra le quali, quelle indicate alla lettera e), vale a dire *“la previsione che gli enti locali che in qualità di soci controllano singolarmente o insieme ad altri enti locali società di capitali impegnino gli organi di queste società al rispetto delle misure di contenimento della spesa individuate dal Consiglio delle Autonomie locali d'intesa con la Provincia; l'individuazione delle misure tiene conto delle disposizioni di contenimento della spesa previste dalle leggi provinciali e dai relativi provvedimenti attuativi rivolte alle società della Provincia indicate nell'articolo 33 della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3; in caso di mancata intesa le misure sono individuate dalla provincia sulla base delle corrispondenti disposizioni previste per le società della Provincia”*. La disposizione ha trovato attuazione nel *“Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali”*, sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali.

In tale contesto giuridico viene a collocarsi il processo di razionalizzazione previsto dal comma 611 della legge di stabilità, la cui dichiarata finalità è *“assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato”*

Il successivo comma 612 fornisce le seguenti prescrizioni operative: *“I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un’apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell’amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell’amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.”.*

CRITERI PER LA RICOGNIZIONE NECESSARIA AI FINI DELLA FORMULAZIONE DEL PIANO PREVISTO DALL’ART. 1, COMMI 611 E 612, DELLA LEGGE N. 190 DEL 2014

Gli obiettivi della legge di stabilità per il 2015 coincidono con quelli in linea di principio già evidenziati dal Programma di razionalizzazione delle partecipate locali presentato il 7 agosto 2014 dal Commissario straordinario per la revisione della spesa Carlo Cottarelli:

- a) la riduzione del numero delle società partecipate
- b) la riduzione dei costi di funzionamento delle società.

Si ritiene che, proprio in tal senso, il legislatore abbia intenzionalmente indicato in termini non esaustivi né tassativi i criteri elencati al comma 611, di cui tenere “anche” conto ai fini della razionalizzazione, che qui si riportano:

- a) *eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) *soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di*

amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

A rafforzamento o – a seconda dei casi - a temperamento di tali parametri, appare utile dare altresì evidenza, nella ricognizione contenuta nella presente relazione, ad altri aspetti, desumibili in parte dalle proposte del citato “Programma di razionalizzazione delle partecipate locali”, come ad esempio la misura della partecipazione (valutazione strategica delle “micropartecipazioni”) e soprattutto la redditività della società. Preme sottolineare peraltro che essa non va intesa sempre in senso stretto quale ritorno economico immediato dell'investimento, ma anche in senso lato, come ritorno in termini di sviluppo economico indotto sul territorio.

Analogo ragionamento si ritiene debba essere svolto in merito ai risparmi da conseguire, che il comma 612 evidenzia la necessità di dettagliare nel piano.

SITUAZIONE ATTUALE DEL COMUNE

Il Comune di Calceranica al Lago negli anni ha fatto ricorso per la gestione di servizi pubblici alla costituzione, unitamente ad altri Enti, di società di capitali e in altri casi ha acquisito quote societarie di società preesistenti. L'attuale situazione delle partecipazioni societarie del Comune è la seguente:

DENOMINAZIONE	PERCENTUALE PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE
STET S.p.a.	0,021 %	Distribuzione e produz. energia elettrica, distribuz. gas naturale e gestione servizi idrici, illuminazione pubblica

AMNU S.p.a.	3,36 %	Gestione ciclo dei rifiuti urbani, spazzamento. stradale, servizi funerari e cimiteriali
MACELLO PUBBLICO ALTA VALSUGANA S.r.l.	2,61 %	Servizio pubblico di macellazione
NUOVA PANAROTTA S.p.a.	1,76 %	Gestione impianti sciistici
GOLF VALSUGANA S.r.l.	1,00%	Promozione e sviluppo attività sportive
TRENTINO RISCOSSIONI S.p.a.	0,0123 %	Gestione di funzioni e attività nell'ambito della riscossione e della gestione delle entrate
CONSORZIO DEI COMUNI TARENTINI SOC. COOP.	0,42%	Servizi strumentali allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale
AZIENDA PER IL TURISMO VALSUGANA S.c.a.r.l.	2,04 %	Attività di promozione turistica nell'ambito territoriale di riferimento
DOLOMITI ENERGIA SPA	0,00098 %	Ciclo dell'acqua e della fognatura

Dal 2010 ad oggi il legislatore sia nazionale che provinciale è intervenuto a più riprese sul tema delle partecipazioni societarie degli enti pubblici con l'obiettivo di assoggettare anche queste agli obblighi di razionalizzazione delle spese che gravano sulle pubbliche amministrazioni.

In seguito alla ricognizione del 2010 l'assetto delle partecipazioni del Comune ha subito dei cambiamenti: recentemente è stata messa in liquidazione la società Golf Valsugana S.r.l.

Particolare rilevanza ha assunto poi, nel panorama delle partecipazioni societarie da parte degli enti pubblici, il *Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese*

relative alle società controllate dagli enti locali”, sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali. Il Protocollo è stato assunto in ottemperanza a quanto disposto dall’art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27, il quale dispone che la Giunta provinciale, d’intesa con il Consiglio delle Autonomie Locali, disciplini gli obblighi relativi al patto di stabilità, con riferimento agli enti locali e organismi strumentali.

RICOGNIZIONE SOCIETA' E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE

L’avvio del processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie contenuto nella L. 190/2014 presuppone di provvedere ad una nuova ricognizione delle attuali partecipazioni societarie del Comune di Calceranica al Lago .

L’analisi che segue concerne tutte le società partecipate direttamente dal Comune:

STET S.p.a.

Data di costituzione:	03/12/2002
Sede legale:	Pergine Valsugana (TN) – Viale Venezia 2/E
Oggetto Sociale:	Distribuzione e produzione energia elettrica, distribuzione gas naturale e gestione servizi idrici, illuminazione pubblica
Capitale sociale al 31.12.2014	22.439.400,00
Percentuale di partecipazione del Comune:	0,02 %
Altri soci:	Comune di Pergine 74,31% Comune di Levico Terme 18,97% Comune di Caldonazzo 4,63% Comune di Tenna 1,51% Comune di Civezzano 0,02% Comune di Sant’Orsola 0,02% Comune di Calceranica 0,02% Comune di Grigno 0,02% Azioni
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 2.554.738,00 2012: 2.183.321,00 2013: 2.210.272,00

Ritorno economico ultimi tre esercizi (somme 2011:

accertate) relativo a dividendi ed entrate da contratti Euro 373.231,34 (dividendi)

di servizio

Euro 77.161,20 (corrispettivo servizio fognatura)

Euro 103.236,56 (corrispettivo servizio distribuzione gas)

Euro 113.410,80 (corrispettivo servizio acquedotto)

2012:

Euro 447.877,60 (dividendi) –

Euro 74.240,76 (corrispettivo servizio fognatura)

Euro 100.584,88 (corrispettivo servizio distribuzione gas)

Euro 103.329,16 (corrispettivo servizio acquedotto)

2013:

Euro 447.877,60 (dividendi)

Euro 74.240,76 (corrispettivo servizio fognatura)

Euro 106.899,87 (corrispettivo servizio distribuzione gas)

Euro 92.712,62 (corrispettivo servizio acquedotto)

Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (somme impegnate) relativi a contratti di servizio/trasferimenti	<p>2011:</p> <p>Euro 224.337,10 (prestazioni di servizi)</p> <p>Euro 6.519,29 (interventi di manutenzione straordinaria)</p> <p>2012:</p> <p>Euro: 231.061,30 (prestazioni di servizi)</p> <p>Euro 22.536,50 (interventi di manutenzione straordinaria)</p> <p>2013:</p> <p>Euro 242.934,18 (prestazioni di servizi)</p> <p>18.373,20 (interventi di manutenzione straordinaria)</p>
--	--

Organo amministrativo

Presidente: Seraglio Forti Manuela Consigliere
Delegato: Libardi Remo Francesco Vice
Presidente: Buosi Alessandro Consigliere:
Cicoira Pasquale Consigliere: Segatta Andrea
Consigliere: Valentini Antonio

Organo di controllo

Presidente del Collegio Sindacale: Pola Rinaldo
Sindaco: Andreatta Massimiliano
Sindaco: Ali Claudio
Sindaco Supplente: Angeli Luisa
Sindaco Supplente: Iori Michele

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società possiede le seguenti partecipazioni societarie:

VALSUGANA ESERGIA S.p.a.

Oggetto Sociale:

Costruzione e gestione di impianti di produzione,
anche combinata, di energia elettrica e termica e
delle connesse reti energetiche urbane

Percentuale di partecipazione
da parte di STET S.p.a.:

100,00%

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 208.045,00 2012: 187.799,00 2013: 294.096,00
Organo amministrativo	n. 3 componenti
Organo di controllo	n. 3 componenti

ENERVALS S.r.l. partecipazione da parte di Vale S.p.a.

Oggetto Sociale:	Realizzazione impianti geotermici
Percentuale di partecipazione da parte di VALE S.p.a.:	16,67%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 14.992,00 2012: 26.941,00 2013: 5.040,00

TRENTA S.p.a.

Oggetto Sociale:	Attività di acquisto, vendita, trading di gas naturale e energia elettrica
Percentuale di partecipazione da parte di STET S.p.a.:	7,57%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 16.993.616,00 2012: 17.294.854,00 2013: 20.885.107,00
Organo amministrativo	n. 5 componenti n. 3
Organo di controllo	componenti

PRIMIERO ENERGIA S.p.a.

Oggetto Sociale:	Produzione energia elettrica
Percentuale di partecipazione da parte di STET S.p.a.:	7,82%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 6.895.206,00 2012: 5.591.347,00 2013: 4.778.924,00

Organo amministrativo n. 5 componenti

Organo di controllo n. 3 componenti

SET DISTRIBUZIONE S.p.a.

Oggetto Sociale:	Distribuzione energia elettrica
Percentuale di partecipazione da parte di STET S.p.a.:	2,08%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 4.248.651,00 2012: 5.916.806,00 2013: 14.838.814,00

Organo amministrativo n. 7 componenti

Organo di controllo n. 3 componenti

DOLOMITI ENERGIA S.p.a.

Oggetto Sociale: Produzione energia elettrica

Percentuale di partecipazione da parte di STET S.p.a.: 1,79%

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 31.876.499,00 2012: 43.658.609,00 2013: 60.845.854,00
Organo amministrativo	n. 11 componenti
Organo di controllo	n. 3 componenti

CASSA RURALE DI PERGINE

partecipazione istituzionale

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Tenna con deliberazione n. 6 del 10.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società STET S.p.a. in quanto *“svolge servizi pubblici locali, quindi servizi di interesse generale, sempre ammessi ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007”*.

Rispetto del Protocollo d'intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali del 20.09.2012

Il ruolo di ente capofila della gestione associata per l'esercizio della governance di STET S.p.a. viene svolto dal Comune di Pergine Valsugana. La Conferenza per l'esercizio associato della governance ha adottato nel marzo 2013 un atto di indirizzo, che è stato poi recepito con deliberazione del Consiglio comunale di Tenna n. 26 del 31.10.2013. L'obiettivo preminente del Protocollo è stato quello di assimilare le società pubbliche alle pubbliche amministrazioni sotto il profilo della razionalizzazione della spesa pubblica, delle regole di trasparenza e dei vincoli di organizzazione.

Nel corso dell'ultimo biennio la Società, in attuazione del citato Protocollo, e in generale degli obiettivi di contenimento delle spese ed efficientamento dei servizi, ha posto in essere azioni mirate finalizzate a ridurre i costi di funzionamento, ad ottimizzazione le risorse e a migliorare la fruibilità dei servizi offerti all'utenza. Si sono in particolare create delle sinergie/collaborazioni con la società AMNU S.p.a.

Come evidenziato dalla stessa Società nella relazione, inviata al Comune capofila di Pergine Valsugana (protocollo n. 2015-9368 del 24.03.2015), le principali iniziative di razionalizzazione dei costi e miglioramento dei servizi sono state le seguenti:

- Condivisione del Direttore Generale: fino al giugno 2014 STET S.p.A. non era dotata di una figura di Direttore Generale. Anziché procedere ad una nuova ricerca ed assunzione di personale altamente qualificato, si è provveduto, in accordo con AMNU S.p.a., ad assegnare tale incarico, con contratto a tempo determinato e parziale, al medesimo Direttore Generale di AMNU S.p.a.,

realizzando così economie di scala fra le due società;

- Apertura di uno sportello unico: nel mese di novembre 2014 è stato attivato lo sportello unico per il cittadino, per consentire all'utente di trattare nello stesso luogo ed in un unico momento le pratiche relative ai servizi di energia elettrica, gas, acqua e rifiuti. Attraverso apposito atto contrattuale, STET S.p.a. mette a disposizione di AMNU S.p.a. alcuni spazi fisici attrezzati presso la propria sede, mentre AMNU S.p.a. eroga, anche per conto di STET S.p.a., tutti i servizi di front office alla clientela;
- Sistemi informativi: nel corso del 2013 STET S.p.a. ha realizzato alcuni importanti investimenti in campo informatico, dotandosi di una infrastruttura fisica e logica più sicura e moderna, capace di scalabilità in previsione degli sviluppi futuri. A fronte della necessità di AMNU S.p.a. di effettuare analogo investimento, le due società hanno concordato di condividere il sistema di STET S.p.a.. A decorrere dal 1.4.2014 STET fornisce quindi ad AMNU servizi di hosting applicativo, assistenza tecnica sistemistica ed amministrazione dei sistemi informatici, a fronte di un canone concordato. Il canone introitato consentirà di ammortizzare parzialmente i costi di investimento e di gestione necessari al funzionamento del sistema;
- Service ambientale: nel corso del 2014 è emersa la necessità di STET S.p.a. di strutturare meglio gli uffici preposti alla gestione amministrativa in campo ambientale. Anziché ricorrere a nuove assunzioni di personale o a consulenti esterni, sono state sfruttate le competenze preesistenti presso AMNU, cui ora STET potrà attingere in virtù di apposito rapporto contrattuale;
- Gestione documentale: AMNU S.p.a. e STET S.p.a. hanno acquistato congiuntamente un software di gestione documentale, il quale permetterà la corretta gestione del protocollo, dei flussi documentali, nonché, tramite service esterno, la conservazione sostitutiva. Oltre all'ottimizzazione dei costi di acquisto, sicuramente inferiori rispetto ad una procedura separata per ognuna delle due società, il gestionale in questione utilizzerà una base dati comune. Il passaggio alla conservazione sostitutiva garantirà inoltre una riduzione dell'impatto ambientale causato dall'utilizzo della carta per la stampa dei documenti aziendali;
- Formazione: è stato organizzato ed erogato un corso di project management ai responsabili di area delle due società. Scopo finale dell'attività è stata quella di fornire le basi per la gestione tramite crono programmi delle attività assegnate ai vari responsabili.

Per quanto attiene il rispetto del Protocollo e dell'atto di indirizzo si osserva quanto segue:

- Assunzioni (art. 4 Protocollo): relativamente alla spese per il personale il protocollo prevede, per i contratti stipulati successivamente alla sua sottoscrizione (20 settembre 2012), la possibilità di nuove assunzioni a tempo indeterminato solo previa autorizzazione degli enti soci. Nel corso del 2013 la Società ha manifestato l'esigenza di procedere all'assunzione di 4 nuove figure professionali; essendo cessati quattro dipendenti nel 2012 l'obiettivo era quello di riorganizzare internamente la struttura inserendo nuove figure. La Conferenza di coordinamento dei Sindaci ha autorizzato le assunzioni sulla base del presupposto che i costi del personale sarebbero comunque rimasti invariati. Nel corso del 2013 la Società ha proceduto ad assumere 2 delle 4 figure inizialmente autorizzate.
- Retribuzioni dirigenti (art. 4 Protocollo): la retribuzione annua delle figure dirigenziali risulta inferiore ai limiti stabiliti dalla Provincia autonoma di Trento per le proprie società controllate;
- Compensi amministratori (art. 5 Protocollo):
 - il compenso lordo spettante al Presidente è pari ad Euro 34.461,54 annuali, di cui 24.000,00 a titolo di indennità di carica ed Euro 10.461,54; l'importo complessivo risulta rispettare i limiti stabiliti con deliberazione della Provincia Autonoma di Trento n. 762 del 19 aprile 2013;
 - il compenso lordo erogato nel 2014 al Vicepresidente ammonta ad Euro 6.000,00, mentre gli altri membri del Consiglio di Amministrazione hanno percepito un'indennità di carica pari ad Euro 3.000,00, il Consigliere delegato ha percepito un compenso per deleghe di Euro 23.538,46. I compensi rispettano i limiti ai compensi fissati dalla Giunta provinciale;
- Componenti Consiglio di Amministrazione (art. 6 Protocollo): il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della società è fissato in sei per esigenze di rappresentatività, il compenso erogato ai componenti non supera i limiti ai compensi spettanti ai cinque componenti, nel pieno rispetto di quanto previsto dal Protocollo;
- Compensi Collegio sindacale (art. 7 Protocollo): gli emolumenti sono stati stabiliti dall'assemblea dei soci in occasione della nomina del collegio, tenendo conto dei limiti previsti nel citato protocollo d'intesa.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

STET S.p.a è stata costituita nel 2002 mediante un'operazione di fusione per incorporazione di AMEA S.p.a. e di SEVAL S.p.a. in Servizi Territoriali Est Trentino S.r.l. trasformata poi in società per azione (STET S.p.a.). La partecipazione maggioritaria è detenuta dal Comune di Pergine

Valsugana . STET S.p.a. svolge per conto del Comune di Tenna, e di altri Comuni, attività di servizio pubblico a rilevanza economica affidato secondo il modello in house providing trattandosi di una società a capitale interamente pubblico, sulla quale gli enti pubblici esercitano un controllo analogo a quello che svolgono sui propri servizi, e che realizza la parte più importante della propria attività a favore degli enti che la controllano, secondo quanto previsto dall'art. 10, comma 7, della L.P. 6/2004 (principi sanciti dalla giurisprudenza comunitaria e recentemente fissati anche dal Parlamento europeo nella Direttiva sugli appalti e nella Direttiva sull'aggiudicazione dei contratti di concessione).

Il D.P.R. 26.03.1977 n. 235 *“Norme di attuazione dello statuto speciale della regione Trentino – Alto Adige in materia di energia”* prevede espressamente che gli enti locali *“mediante le forme di gestione dei servizi pubblici locali a carattere economico – imprenditoriale, ivi comprese le società di capitali, hanno facoltà, nei limiti di quanto previsto dal decreto legislativo 16 marzo 1999, n. 79:*

a) *di esercitare le attività elettriche (...)*” La situazione economico-patrimoniale di STET S.p.a. risulta solida, annualmente la Società distribuisce ai soci dividendi che nell'ultimo triennio risultano assestati sulla cifra di complessivi Euro 600.000,00.

Per quanto riguarda le partecipazioni detenute in altre società, nella relazione inviata da STET S.p.a. al Comune capofila di Pergine Valsugana S.p.a. (prot. 2015-9368 del 24.03.2015), si rileva come tali partecipazioni, in società che operano nel settore energetico, hanno rappresentato per la Società degli investimenti, aventi natura prettamente industriale, significativi sia in termini di dividendi che di valorizzazione patrimoniale. Nella relazione medesima vengono inoltre evidenziate le ragioni per il mantenimento/dismissione di tali partecipazioni:

“a) Valsugana Energia S.p.A. (quota posseduta 100%):

All'atto della sua costituzione la società ha avuto essenzialmente natura di veicolo finanziario ai fini della realizzazione del progetto di investimento che ha portato alla costruzione dell'impianto di trigenerazione e della rete di teleriscaldamento nel territorio comunale di Pergine.

In prima battuta infatti la società era posseduta per il 60% da STET e per il rimanente 40% da soci privati (istituti di credito). La costituzione di un veicolo societario separato era in quella fase necessaria al fine di maggiore trasparenza della gestione e delle evidenze contabili nei confronti dei soci terzi.

Ad oggi STET, in accordo con i patti parasociali originari, ha acquistato il 100% del capitale di VALE.

L'opportunità di mantenere la separazione societaria in questione è tuttora al vaglio degli organi di amministrazione. A questo proposito rileva tuttavia la prescrizione contenuta nell'art. 8, commi 2bis e 2ter della L. n. 287/1990 che impone la separazione societaria fra attività svolte

sulla base di concessioni amministrative con esclusiva (distribuzione energia elettrica, acqua, gas) ed attività in regime di libero mercato (produzione di energia elettrica e teleriscaldamento).

b) Enervals S.r.l. (quota posseduta a mezzo di VALE S.p.A.: 16,67%)

La società è attiva in settori attigui a quelli in cui opera VALE S.p.A. (energia geotermica in particolare). L'acquisto della partecipazione è stato effettuato nella logica di costruzione di partnership con soggetti territoriali operanti nei mercati di interesse per i possibili sviluppi dell'attività di VALE (sviluppo dell'offerta di servizi alla clientela). Il mantenimento di tale partecipazione è oggi al vaglio degli organi amministrativi.

c) Trenta S.p.A. (quota posseduta: 7,57%)

STET detiene la partecipazione sin dalla costituzione della società, creata mediante conferimento del ramo aziendale commerciale, allo scopo di ottemperare alla previsione normativa che ha imposto, a decorrere dal 2003, la separazione societaria dell'attività di vendita nel settore del gas naturale. STET ha quindi conferito a Trenta l'intero ramo commerciale, comprensivo dei contratti con la clientela finale e del personale addetto, consentendo con ciò di mantenere il presidio, seppure indiretto, di tali attività ed i relativi margini economici, ancorchè sottoforma di dividendi. Non si prevede la dismissione di tale partecipazione, che implicherebbe, fra l'altro, anche la re-internalizzazione di alcuni servizi nel settore del ciclo idrico.

d) Primiero Energia S.p.A. (quota posseduta: 7,82%)

La partecipazione è stata acquistata all'atto della costituzione della società al fine di finanziare il sub-ingresso nelle concessioni di derivazione e nella proprietà delle centrali idroelettriche "ex SAVA". La costituzione della società ha visto l'apporto di tutti i soggetti elettrici della Provincia di Trento ed è stata promossa dall'Amministrazione provinciale. Attesi i risultati economici realizzati e l'ambito di attività strategico per STET, si prevede il mantenimento di tale partecipazione.

e) SET Distribuzione S.p.A. (quota posseduta 2,08%)

La partecipazione è stata acquistata all'atto della costituzione della Società al fine di finanziare il subentro nella proprietà delle reti di distribuzione ENEL da parte di un soggetto del territorio provinciale, in attuazione del D.P.R. 235/1977. La costituzione della società ha visto l'apporto di tutti i soggetti elettrici della provincia di Trento ed è stata promossa dall'Amministrazione provinciale. Attesi i risultati economici realizzati e l'ambito di attività strategico per STET, si prevede il mantenimento di tale partecipazione.

f) Dolomiti Energia S.p.A. (quota posseduta 1,79%)

La partecipazione è stata acquistata da STET nel 2003 in attuazione di un progetto di rafforzamento dell'allora denominato "Sistema Servizi Trentino", vale a dire l'insieme degli operatori dei servizi pubblici locali a rete, nell'ottica del suo rafforzamento industriale. Successivamente, nel 2008, STET ha incrementato la propria partecipazione aderendo ad un'operazione di aumento di capitale finalizzata a consentire l'acquisizione, da parte della società, delle centrali di produzione idroelettrica già di ENEL e di Edison, presenti sul territorio provinciale.

Attesi i risultati economici realizzati e l'ambito di attività strategico per STET, si prevede il mantenimento di tale partecipazione.

g) Cassa Rurale di Pergine

La partecipazione, con la quota minima, alla compagine sociale dell'istituto di credito cooperativo, ha natura meramente istituzionale.

E' ad oggi al vaglio dell'organo amministrativo l'opportunità di mantenere la partecipazione o meno." (Relazione di STET S.p.a. inviata al Comune di Pergine prot. com.le n. 2015-9368).

AMNU S.p.a.

Data di costituzione:	04/12/1997
Sede legale:	Pergine Valsugana – Viale dell'Industria, 4/L
Oggetto Sociale:	Gestione ciclo dei rifiuti urbani, spazzamento stradale, servizi funebri e cimiteriali
Capitale sociale al 31.12.2014	1.128.387,00
Percentuale di partecipazione del Comune:	1,993%
Altri soci:	Comune di Pergine 47.06% Comune di Levico Terme 11,35% Comune di Baselga di Pine 8,88% Comune di Caldonazzo 6,25% Comune di Civezzano 5,67% Comune di Vigolo Vattaro 3,9% Comune di Calceranica 3,36% Comune di Fornace 2,38%> Comune di Vattaro 2,24% Comune di Sant'Orsola 1,94%

	Comune di Bedollo 1,48%
	Comune di Bosentino 1,4%
	Comune di Centa San Nicolò 0,56%
	Comune di Fierozzo 0.53%>
	Comune di Frassilongo 0,44%
	Comune di Vignola Falesina 0,35%
	Comune di Palù dei Fersina 0,2‰

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:

2011: 222.466,00

2012: 163.607,00

2013: 568.051,00

Ritorno economico ultimi tre esercizi (somme accertate) relativo a dividendi ed entrate da contratti di servizio

Nessun ritorno economico

Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (somme impegnate) relativi a contratti di servizio/trasferimenti	2011: Euro 134.913,50 (prestazioni di servizi) 2012: Euro 183.087,24 (prestazioni di servizi) 2013: Euro 179.446,73 (prestazioni di servizi)
Organo amministrativo	Presidente: Dolfi Alessandro Vice Presidente: Lucchi Luciano Consigliere: Paoli Mauro Consigliere: Andreatta Alessia Consigliere: Creazzi Gianfranco
Organo di controllo	Presidente: Caligiuri Massimiliano Sindaco: Angeli Luisa Sindaco: Pisetta Enrico Sindaco Supplente: Refatti Maria Sindaco Supplente: Ali Claudio

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società non possiede partecipazioni societarie.

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Calceranica al Lago con deliberazione n. 2 del 31.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società AMNU S.p.a. in quanto *“svolge servizi pubblici locali, quindi servizi di interesse generale, sempre ammessi ai sensi dell’art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007”*.

Rispetto del Protocollo d'intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali del 20.09.2102

Il Comune di Pergine Valsugana svolge il ruolo di ente capofila della gestione associata per l'esercizio della governance di AMNU S.p.a. La Conferenza per l'esercizio associato della governance ha adottato nel marzo 2013 un atto di indirizzo, che è stato poi recepito con deliberazione del Consiglio comunale di Tenna n. 35 del 22.12.2014. L'obiettivo preminente è quello di assimilare le società pubbliche alle pubbliche amministrazioni sotto il profilo della

razionalizzazione della spesa pubblica, delle regole di trasparenza e dei vincoli di organizzazione. Nel corso dell'ultimo biennio AMNU S.p.a., in attuazione del citato Protocollo e in generale degli obiettivi di contenimento delle spese ed efficientamento dei servizi, ha posto in essere azioni e strategie mirate a ridurre le spese di funzionamento e migliorare la fruibilità dei servizi offerti all'utenza.

Come evidenziato dalla stessa Società nella relazione, inviata al Comune capofila di Pergine Valsugana, le principali iniziative di razionalizzazione dei costi e miglioramento dei servizi sono state le seguenti:

Misure di contenimento delle spese relative in attuazione del Protocollo e dell'atto di indirizzo:

- Spese per incarichi (art. 3 Protocollo): nel 2014 non sono state sostenute spese per incarichi, ricerca e consulenze rientranti nei parametri definiti dal protocollo (importo massimo di Euro 40.000).;
- Spese discrezionali (art. 3 Protocollo): nel 2014 sono state sostenute spese di rappresentanza e per omaggi per un totale di Euro 5.923,00; si evidenzia che il limite fiscalmente deducibile per tali spese è pari all'1,3% dei ricavi, pari ad Euro 112,213;
- Assunzioni (art. 4 Protocollo): relativamente alla spesa per il personale il protocollo prevede, per i contratti stipulati successivamente alla sua sottoscrizione (20 settembre 2012), la possibilità di nuove assunzioni a tempo indeterminato solo previa autorizzazione degli enti soci. Nel 2014 la società non ha proceduto ad assunzioni a tempo indeterminato; sono stati assunti due operatori stagionali per il periodo estivo, la cui attività era prevista nel budget 2014, approvato dalla Conferenza di coordinamento dei Sindaci, ancorché per tale tipologia di assunzione non sia obbligatoria l'autorizzazione degli enti soci;
- Retribuzioni dirigenti (art. 4 Protocollo): la retribuzione del Direttore, unica figura dirigenziale, rispetta i limiti stabiliti dalla Provincia autonoma di Trento per le proprie società controllate;
- Spese di missione e trasferta (art. 4 Protocollo): rispetto al fatturato registrato nell'esercizio, le spese per viaggi e missioni risultano pari ad Euro 2.067,00 (0,02%) e sono riferite a spese alberghiere, di trasporto e pasti in occasione di attività che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto sociale, nonché a partecipazioni a corsi di formazione, convegni, seminari, fiere di settore. Non si registrano esborsi per rimborsi chilometrici al personale per utilizzo di

automezzi personali;

- Compensi amministratori (art. 5 Protocollo):
 - l'indennità di carica lorda spettante al Presidente è pari ad Euro 13.192,00 annuali, ai quali va aggiunto il premio di risultato, pari ad Euro 1.000,00; l'importo complessivo risulta comunque inferiore al limite annuo di Euro 25.000,00 stabilito con deliberazione giuntale della Provincia Autonoma di Trento n. 762 del 19 aprile 2013;
 - i compensi dei componenti il Consiglio di Amministrazione sono composti da un gettone di presenza pari ad Euro 72,00 per seduta, da un'indennità pari ad Euro 771,30 annui per gli amministratori e ad Euro 1.543,50 per il Vicepresidente della Società. Considerate le presenze registrate nel 2014 (complessivamente 15 riunioni), ciascun amministratore ha ricevuto, mediamente, un compenso di Euro 2.827,00, mentre il Vicepresidente ha percepito un compenso di Euro 3.623,00. Nessun amministratore ha superato i limiti fissati con deliberazione della Provincia Autonoma di Trento n. 762 del 19 aprile 2013 (Euro 8.000 per il Vicepresidente ed Euro 4.000 per ciascun consigliere);
 - Componenti Consiglio di Amministrazione (art. 6 Protocollo): il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della società è fissato in cinque, nel pieno rispetto del limite previsto dal protocollo;
 - Compensi collegio sindacale (art. 7 Protocollo): gli emolumenti sono stati stabiliti dall'assemblea dei soci in occasione della nomina del collegio e rispettano i limiti sanciti dal Protocollo d'intesa.

Attività di razionalizzazione delle risorse e miglioramento dei servizi

Nel corso del 2014 sono state attivate alcune collaborazioni con STET S.p.a., al fine di pervenire ad una razionalizzazione delle spese e delle risorse, nonché avviare una convergenza delle rispettive procedure, con il fine ultimo di fornire all'utenza un servizio più efficiente. Nello specifico sono state poste in essere le seguenti iniziative:

- Condivisione del Direttore Generale: a far data dal mese di giugno 2014, il Direttore Generale di AMNU S.p.a. è stato chiamato a svolgere la stessa funzione per STET S.p.a. In conseguenza di ciò il contratto di lavoro in essere con AMNU S.p.a. è stato trasformato in contratto a tempo parziale (50%), con la conseguente riduzione dei costi del personale;
- Attivazione dello sportello unico: nel mese di novembre 2014 è stato attivato lo sportello unico per il cittadino, al fine di svolgere contestualmente e in un unico luogo le pratiche relative ai servizi di energia elettrica, gas, acqua e rifiuti. A fronte di un modesto incremento

dei costi (circa 6.000 €/anno per l'affitto dei locali) si è ottenuto un evidente aumento della qualità del servizio offerto all'utenza;

- Server: per AMNU S.p.a. si è evidenziata la necessità di procedere alla sostituzione del server aziendale che, oltre ad essere obsoleto (7 anni di funzionamento), non prevedeva misure minime di sicurezza, quali server secondario, sistema ridondato, doppia sala server in due edifici fisicamente separati, ecc.. Considerato che STET S.p.a. aveva da poco effettuato un importante investimento infrastrutturale per le proprie esigenze, è stato stipulato un accordo di hosting per cui i nuovi server aziendali di AMNU S.p.a., rispondenti pienamente alle misure di garanzia e sicurezza, sono ospitati presso l'infrastruttura di STET S.p.a., la quale fornisce inoltre un servizio di "amministrazione di sistema" unico per le due società, con competenze specifiche nel campo.

Le sinergie attivate hanno comportato un risparmio per AMNU S.p.a. di circa Euro 50.000, corrispondenti alla mancata realizzazione di due siti fisicamente disgiunti ove prevedere l'installazione dei server aziendali;

- Service: nel corso del 2014 sono state evidenziate, da parte di STET S.p.a., delle necessità in ordine alla corretta gestione amministrativa dei rifiuti, nonché alla copertura presso lo sportello di personale assente. Anche in questo caso sono state sfruttate le rispettive competenze e quindi AMNU S.p.a. ha stipulato un contratto di service con STET S.p.a. (circa 45.000 €/anno), mediante il quale viene fornita, con personale specializzato e software specifico, la gestione amministrativa e la consulenza nel campo dei rifiuti, nonché la copertura dello sportello per STET S.p.a.

Si sta inoltre operando per addivenire ad una completa integrazione degli sportelli AMNU S.p.a. e STET S.p.a. in modo che possano essere interscambiabili, fornendo un ulteriore servizio all'utenza ed ottenendo una maggiore flessibilità di utilizzo del personale addetto;

- Gestionale: AMNU S.p.a. e STET S.p.a. hanno acquistato congiuntamente un software di gestione documentale, il quale permetterà la corretta gestione del protocollo, dei flussi documentali, nonché, tramite service esterno, la conservazione sostitutiva. Oltre all'ottimizzazione dei costi di acquisto, sicuramente inferiori rispetto ad una procedura separata per ognuna delle due società, il gestionale in questione utilizzerà una base dati comune (es. le anagrafiche mittenti / destinatari).

Il passaggio alla conservazione sostitutiva garantirà inoltre una riduzione dell'impatto ambientale causato dall'utilizzo della carta per la stampa dei documenti aziendali;

- Formazione: è stato organizzato ed erogato un corso di project management ai responsabili di area

delle due società. Scopo finale dell'attività è stata quella di fornire le basi per la gestione tramite crono programmi delle attività assegnate ai vari responsabili.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

AMNU S.p.a è stata costituita nel 1997 tra i 18 Comuni dell'Alta Valsugana con l'obiettivo di gestire, secondo una logica di efficienza imprenditoriale, il servizio pubblico di raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani, quale servizio pubblico locale a rilevanza economica. L'affidamento del servizio pubblico rispetta il modello in house providing trattandosi di una società a capitale interamente pubblico, sulla quale gli enti pubblici esercitano un controllo analogo a quello che svolgono sui propri servizi, e che realizza la parte più importante della propria attività a favore degli enti che la controllano secondo quanto previsto dall'art. 10, comma 7, della L.P. 6/2004 (principi sanciti dalla giurisprudenza comunitaria e recentemente fissati anche dal Parlamento europeo nella Direttiva sugli appalti e nella Direttiva sull'aggiudicazione dei contratti di concessione).

AMNU S.p.a. gestisce per conto del Comune di Calceranica al Lago non solo l'intero ciclo dei rifiuti urbani (raccolta, smaltimento e gestione della tariffa) ma anche il servizio di spazzamento stradale e di gestione dei servizi cimiteriali e funebri. La costituzione ed il mantenimento di una società partecipata dai 18 Comuni dell'Alta Valsugana consente inoltre l'applicazione di una tariffa d'ambito unica per il servizio di gestione dei rifiuti per l'intero bacino d'utenza dell'Alta Valsugana.

AMNU S.p.a. è una società caratterizzata da una situazione economico-patrimoniale equilibrata che registra annualmente risultati positivi, nel 2013 sono stati distribuiti agli enti soci dividendi per un ammontare complessivo di Euro 539.648,02.

MACELLO PUBBLICO ALTA VALSUGANA S.R.L.

Data di costituzione:	10.09.2001
Sede legale:	Pergine Valsugana, Vicolo dei Campi, 8
Oggetto Sociale:	Servizio pubblico di macellazione
Capitale sociale al 31.12.2014	10.200,00
Percentuale di partecipazione del Comune:	2,62

Altri soci:	Comune di Pergine 36,36% Comune di Levico Terme 13,9% Comune di Baselga di Pinè 9,72% Comune di Civezzano 6,82% Comune di Caldonazzo 6,01% Comune di Vigolo Vattaro 4,09% Comune di Bedollo 3,31% Comune di Calceranica 2,62% Comune di Fornace 2,56% Comune di Lavarone 2,49% Comune di Vattaro 2,16% Comune di Sant'Orsola 1,96% Comune di Bosentino 1,54% Comune di Centa San Nicolò 1,24% Comune di Fierozzo 1,01% Comune di Frassilongo 0,85% Comune di Luserna 0,81% Comune di Palù del Fersina 0,47% Comune di Vignola Falesina 0,27%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 7.483,00 2012: 931,00 2013: - 6.853,00
Ritorno economico ultimi tre esercizi	Nessun ritorno economico
Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi	Nessun costo a carico del bilancio comunale degli ultimi tre esercizi
Organo amministrativo	Amministratore unico: Corradi Silvano
Organo di controllo	no collegio sindacale

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società non possiede partecipazioni societarie.

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di

Calceranica al Lago con deliberazione n. 2 del 10.3.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società Macello Pubblico Alta Valsugana S.r.l. in quanto si tratta di una società che svolge un servizio pubblico locale e quindi un servizio pubblico di interesse generale ammesso ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

La decisione di costituire la società Macello Pubblico Alta Valsugana S.r.l. nel 2001, è stata strettamente connessa alla volontà, da parte dei Comuni dell'Alta Valsugana di istituire un servizio di macellazione pubblica sovracomunale. Le motivazioni che hanno determinato tale scelta si ritrovano nella deliberazione del Consiglio comunale n. 16 del 23.06.2000: *“Relativamente alla forma organizzativa gestionale del servizio pubblico è emersa in maniera preponderante – rispetto alle formule possibili (azienda speciale – società di capitali – affidamento a terzi) – la funzionalità della soluzione societaria, alla luce delle seguenti argomentazioni:*

- *la volontà espressa dai Comuni di partecipare ai costi di costruzione e gestione del macello sovracomunale secondo parametri rapportati alla rispettiva popolazione residente nonché al rispettivo patrimonio zootecnico;*
- *l'economicità della scelta, per gli aspetti fiscali: la costituzione della società consente il recupero della gestione I.V.A. anche relativamente ai lavori di costruzione del macello, recupero che non si potrebbe operare in caso di costruzione da parte del Comune e successivo affidamento del solo servizio di macellazione;*
- *contenimento dei costi: l'obiettivo di contenere i costi del nuovo servizio esclude l'ipotesi alternativa di azienda speciale (oneri per organi e personale), la società, la S.r.l. in particolare può essere diretta da un amministratore unico, con costi generali assai contenuti”*

Attualmente la Società, proprietaria della struttura di macellazione, non ha personale dipendente in quanto il servizio di macellazione viene affidato, mediante procedura ad evidenza pubblica, ad un soggetto terzo il quale, versa alla Società un corrispettivo commisurato ai capi macellati. Nel corso del 2013 è stata esperita la procedura di gara per la concessione del servizio di macellazione, procedura che inizialmente è andata deserta e che è stata successivamente aggiudicata, mediante una riduzione dell'importo a base d'asta. Il canone di concessione risulta pertanto notevolmente ridotto rispetto a quello riscosso in vigenza della concessione previgente. Nel corso del 2013 la conferenza dei Sindaci dei Comuni soci ha ritenuto di provvedere ad un adeguamento tariffario (le tariffe di macellazione risultavano invariate dal 2001) e in quella sede si conferiva al Comune di Pergine Valsugana mandato per individuare forme alternative, più economiche, di gestione del

servizio di macellazione.

La società Macello Pubblico Alta Valsugana S.r.l. rientra nell'ipotesi individuata dall'art. 1, comma 611, lett.b) della L. 190/2014 *“soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”* in quanto a fronte dell'assenza di personale dipendente la società si caratterizza per la presenza di un amministratore unico.

La Corte dei Conti – Sezione di controllo per la Regione Trentino Alto Adige da ultimo nella deliberazione n. 39/2014 ha rilevato che la società *“nell'ultimo quinquennio ha alternato risultati d'esercizio positivi e negativi (...). La società, priva di dipendenti, è ben patrimonializzata, ma ha un elevato rapporto di indebitamento e fatica ad avere una redditività positiva. (...). Inoltre, il requisito della “stretta necessità” implica una valutazione di funzionalità (o strumentalità) particolarmente qualificata, da interpretarsi come una condicio sine qua non: una vera e propria impossibilità per l'ente pubblico di raggiungere l'obiettivo (finalità istituzionale perseguita) senza l'ausilio di quella partecipazione in quella particolare società.*

(...) In particolare, la valutazione del profilo della convenienza economica deve essere tanto più rigorosa a fronte di organismi che presentano da vari anni valore della produzione nulli e costanti perdite di esercizio (...).”

NUOVA PANAROTTA S.p.a.

Data di costituzione:	09/07/1993
Sede legale:	Pergine Valsugana – Piazza Municipio, 7 c/o Municipio
Oggetto Sociale:	Gestione impianti sciistici
Capitale sociale al 31.12.2014	2.213.318,48
Percentuale di partecipazione del Comune:	1,52 %

Altri soci:	<p>Comune di Pergine 34,22% Comune di Levico Terme 29,11% Levico Terme Spa 4,55% Comune di Frassilongo 3,25% Comune di Fierozzo 3,25% Comune di Sant'Orsola 3,25% Comune di Palù del Fersina 3,24% Comune di Caldonazzo 3,08% Comune di Civezzano 2,91% Trentino Sviluppo Spa 2,01% Comune di Roncegno 1,69% Comune di Vignola Falesina 1,66% Comune di Fornace 1,65% Comune di Calceranica al Lago 1,52% Comunità Alta Valsugana 0,47% Comune di Borgo Valsugana 0,01% Comune di Castelnuovo 0,005% Comune di Novaledo 0,005% Comune di Castello Tesino 0,005% Comune di Carzano 0,005% Comune di Ivano Fracena 0,005% Comune di Torcegno 0,005% Comune di Scurelle 0,005% Comune di Vattaro 0,005% Comune di Samone 0,005% Comune di Spera 0,005% Comune di Ospedaletto 0,005% Comune di Strigno 0,005% Comune di Bosentino 0,005% Comune di Ronchi Valsugana 0,005% Comune di Villa Agnedo 0,005% Altri soci privati 2,37%</p>
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	<p>2011: - 378.876,00 2012: - 537.565,00 2013: - 518.841,00</p>
Ritorno economico ultimi tre esercizi	Nessun ritorno economico
Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi	Nessun costo a carico del bilancio comunale degli ultimi tre esercizi
Organo amministrativo	<p>Presidente: Oss Fabrizio Vice Presidente: Vettorazzi Franco Consigliere: Moser Walter Consigliere: Peghini Francesco Consigliere: Anderle Matteo Consigliere: Gaiga Renzo Consigliere: Moser Luca Consigliere: Creazzi Gianfranco</p>

Organo di controllo	Presidente: Condini Marcello Sindaco: Moser Marcello Sindaco: Andreatta Massimiliano Sindaco Supplente: Trentin Alberto Sindaco Supplente: Dalmonego Alessandro
---------------------	---

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società possiede le seguenti partecipazioni societarie:

CONFIDIMPRESA TRENTINO S.C. quota pari ad Euro 9.813,00.

AZIENDA PER IL TURISMO VALSUGANA SOC. COOP quota pari ad Euro 1.000,00

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Tenna con deliberazione n. 6 del 10.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società Nuova Panarotta S.p.a. in quanto *“per espressa previsione del legislatore provinciale svolge attività comprese fra i servizi pubblici e quindi servizi di interesse generale, sempre ammessi ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007”* e si rinviava in particolare a quanto indicato dalla Corte dei Conti di Trento – Sezione Controllo nel parere n. 3/2009.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

La partecipazione del Comune di Calceranica al Lago, unitamente ad altri enti pubblici e soci privati, nella società Nuova Panarotta S.p.a. è stata determinata dalla volontà di creare un organismo deputato allo sviluppo turistico della stazione sciistica della Panarotta che avrebbe avuto risvolti positivi sull'intera economia locale.

Le società che costruiscono e gestiscono impianti di trasporto a fune svolgono, secondo quanto previsto dall'art. 8, comma 1 e 4, della L.P. 21 aprile 1987, n. 7, attività qualificata come servizio pubblico: *“La costruzione e l'esercizio di linee funiviarie adibite al trasporto in servizio pubblico di persone, cose o misto, sono soggetti a concessione da parte della Giunta provinciale”, (...)* Sono considerate in servizio pubblico tutte le linee funiviarie, ad eccezione di quelle utilizzate gratuitamente ed esclusivamente dal proprietario, dai suoi congiunti, dal personale di servizio, da

ospiti occasionali e dalle persone che devono servirsi occasionalmente della linea per fini di assistenza medica, di sicurezza pubblica o simili”.

La partecipazione degli enti pubblici in società che gestiscono impianti di risalita è stata oggetto di una richiesta di parere che il Consiglio delle Autonomie Locali, in vista della ricognizione che gli Enti locali erano tenuti a svolgere nel 2010 ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007, ha rivolto alla Corte dei Conti – Sezione di Controllo di Trento. La Corte dei Conti ha in quell'occasione chiarito che la “legge provinciale n. 7 del 21 aprile 1987 espressamente qualifica “servizio pubblico” l’attività inerente agli impianti di trasporto a fune, con ciò situandola, naturaliter, fra i servizi di interesse generale. Si evidenzia inoltre che, nel caso in esame, esistono anche i requisiti dell’inerenza territoriale e della stretta connessione tra attività societaria e il perseguimento degli interessi della comunità amministrata”. (Corte dei Conti – Sezione Controllo di Trento – Deliberazione/Par. n. 3/2009).

La situazione economico-patrimoniale di Nuova Panarotta S.p.a., come in generale quella delle società che gestiscono impianti di risalita, risulta estremamente precaria, la società ha provveduto nel 2011 e nel 2012 a ridurre il capitale sociale per perdite. Da ultimo l’assemblea straordinaria tenutasi in novembre 2014 ha deliberato, ai sensi degli artt. 2446 c.c. e ss., una ulteriore riduzione del capitale per perdite e un aumento di capitale da offrire in opzione ai soci. Il Comune di Calceranica al Lago nell’ultimo triennio non ha provveduto ad alcuna sottoscrizione di capitale, né ha sostenuto alcun onere nei confronti della società. Sebbene il numero degli amministratori sia superiore a cinque, per esigenze di rappresentatività dei diversi enti pubblici e privati che compongono la compagine societaria, i loro compensi sono stati drasticamente ridotti nel corso del 2013-2014.

Si ricorda inoltre che l’art. 6, comma 19, del D.L. n. 78/2010 stabilisce un divieto per gli Enti locali di effettuare aumenti di capitale, trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate non quotate che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio.

GOLF VALSUGANA S.R.L.

Data di costituzione:	18/12/2007
Sede legale:	Levico Terme – Viale Lido, 17
Oggetto Sociale:	Promozione e sviluppo attività sportive

Capitale sociale al 31.12.2014	45.297,00
Percentuale di partecipazione del Comune:	1%
Altri soci:	Gabrielli Giuliano 30% Levico Terme Spa 30% Comune di Pergine 6,00% Comune di Levico Terme 20% Comunità Alta Valsugana e Bersntol 10% Comune di Caldonazzo 2% Comune di Calceranica 1%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: -15.725,00 2012: -14.267,00 2013: -7.039,00
Ritorno economico ultimi tre esercizi	Nessun ritorno economico
Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi	Nessun costo a carico del bilancio comunale degli ultimi tre esercizio
Organo amministrativo	Presidente: Bommassar Donatella Vice Presidente: Tessadri Renato Consigliere: Andreatta Massimiliano
Organo di controllo	Revisore Legale: Beretta Sandro

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società non possiede partecipazioni societarie.

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Calceranica al Lago con deliberazione n.2 del 31.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società Golf Valsugana S.r.l. in quanto volta alla promozione delle attività sportive ed in particolare del golf, che presentano una forte connessione con il territorio. La partecipazione nella società è stata ritenuta strategica per l'Amministrazione per la promozione dello sviluppo della popolazione locale sotto il profilo turistico e di conseguenza economico – sociale, *“costituendo pertanto attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007”*. Veniva inoltre

ribadito che la partecipazione del Comune di Calceranica al Lago alla Golf Valsugana S.r.l. rappresentava uno dei punti dell'Accordo di Programma con i Comuni di Levico Terme, Caldonazzo, Calceranica al Lago e Calceranica l Lago per la riqualificazione e lo sviluppo del territorio dei Laghi di Caldonazzo e di Levico,

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

La società Golf Valsugana S.r.l. è stata costituita tra i Comprensorio Alta Valsugana, Comuni di Levico Terme, Pergine Valsugana, Caldonazzo, Calceranica e Tenna, unitamente a soci privati, con lo scopo di realizzare e gestire un campo da golf da 18 buche, iniziativa che, già nell'anno 2002, su specifica sollecitazione delle amministrazioni comunali, l'allora Comprensorio Alta Valsugana aveva inserito nel "*Programma di sviluppo comprensoriale*", riguardante in particolare la riqualificazione complessiva delle aree prospicienti i laghi di Caldonazzo e Levico attraverso la redazione di proposte progettuali che si basavano sulla valutazione e l'esame di alcune soluzioni urbanistiche ed ambientali per l'area dei laghi di Caldonazzo e Levico. Il progetto per la realizzazione del campo da golf non ha trovato tuttavia alcun finanziamento, di fatto quindi la società presenta un valore della produzione nullo, in quanto inattiva sin dalla sua costituzione. Le continue perdite hanno progressivamente eroso il capitale sociale. In data 23 maggio 2013 l'assemblea straordinaria, trovandosi la società nella situazione di cui all'art. 2482 bis del codice civile, ha deliberato di abbattere il capitale sociale dagli originari euro 100.000,00 agli attuali euro 45.297.

Stante l'inattività della società, oltre alla gestione in perdita a carattere durevole, e dovendosi escludere un intervento dei soci pubblici per il ripiano delle perdite (ai sensi dell'art. 6, comma 19, del d.l. n. 78/2010 è fatto divieto agli Enti locali di effettuare aumenti di capitale, trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate non quotate che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio), l'assemblea dei soci nella seduta del 26 maggio 2014 aveva valutato la necessità di procedere allo scioglimento e liquidazione della società.

L'Assemblea straordinaria dei soci tenutasi il 25 marzo 2015 ha deliberato lo scioglimento e la liquidazione della società. Immediatamente dopo la prossima tornata elettorale, il Comune di Calceranica al Lago approverà lo scioglimento della società in Consiglio comunale.

Non ci sono stati oneri a carico del Comune di Calceranica al Lago nei confronti della società né per il ripiano di perdite né a titolo di trasferimenti.

CONSORZIO DEI COMUNI TRENTINI Soc. Coop.

Data di costituzione:	09/07/1996
Sede legale:	38122 – Trento Via Torre Verde, n. 23
Oggetto Sociale:	La Cooperativa nell'intento di assicurare ai soci, tramite la gestione in forma associata dell'impresa, le migliori condizioni economiche, sociali e professionali nell'ambito delle leggi, dello statuto sociale e dell'eventuale regolamento interno, ha lo scopo mutualistico di coordinare l'attività dei soci e di migliorarne l'organizzazione, nello spirito della mutualità cooperativa, al fine di consentire un risparmio di spesa nei settori d'interesse comune.
Capitale sociale al 31.12.2014	12.238,68
Percentuale di partecipazione del Comune:	0,42%
Altri soci:	Comuni del Trentino
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 53.473,00 2012: 68.098,00 2013: 21.184,00
Ritorno economico ultimi tre esercizi	Nessun ritorno economico
Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (somme impegnate) relativi a contratti di servizio/trasferimenti	2011: Euro 4.367,21 (quota associativa) Euro: 9.653,95 (prestazioni di servizi) 2012: Euro: 4.403,60 (quota associativa) Euro: 14.788,79 (prestazioni di servizi) 2013: Euro: 4.403,60 (quota associativa) Euro 1.439,86
Organo amministrativo	Presidente: Paride Gianmoena

	Vice Presidente: Patrizia Ballardini Consigliere: Alessandro Andreatta Consigliere: Carlo Bertini Consigliere: Roberto Caliari Consigliere: Cristina Donei Consigliere: Vittorio Fravezzi Consigliere: Enrico Lenzi Consigliere: Sergio Menapace Consigliere: Andrea Miorandi Consigliere: Antonietta Nardin Consigliere: Roberto Oss Emer Consigliere: Cristiano Trotter
Organo di controllo	Presidente: Enzo Zampiccoli Sindaco: Emanuele Bonafini Sindaco: Manuela Conci

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società possiede le seguenti partecipazioni societarie:

SET DISTRIBUZIONE S.p.a. 0,05%

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Calceranica al lago con la deliberazione n. 2 del 31.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società Consorzio dei comuni Soc. Coop. in quanto la società svolge servizi strumentali allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Ente e quindi attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

Il Consorzio dei Comuni Trentini Soc. Coop., secondo quanto disposto dall'art. 1bis lett. f) della L.P. 15 giugno 2005, n. 7, è la società che l'Associazione nazionale comuni italiani (ANCI) e l'Unione nazionale comuni comunità enti montani (UNCHEM) riconoscono nei loro statuti quale propria articolazione per la Provincia di Trento.

AZIENDA PER IL TURISMO VALSUGANA S.C.A.R.L.

Data di costituzione:	27/09/2007
Sede legale:	38056 Levico Terme – Viale Vittorio Emanuele 3
Oggetto Sociale:	Attività di promozione turistica nell'ambito territoriale di riferimento
Capitale sociale al 31.12.2014	51.000
Percentuale di partecipazione del Comune:	2,04%
Altri soci:	Comune di Pergine Comune di Bieno Comune di Borgo Valsugana Comune di Calceranica al Lago Comune di Caldonazzo Comune di Carzano Comune di Castello Tesino Comune di Castelnuovo Comune di Cinte Tesino Comune di Grigno Comune di Ivano Fracena Comune di Levico terme Comune di Novaledo Comune di Ospedaletto Comune di Pieve Tesino Comune di Roncesgno Terme Comune di Ronchi Valsugana Comune di Samone Comune di Scurelle Comune di Spera Comune di Strigno Comune di Telve Comune di Telve di Sopra Comune di Tenna Comune di Torcegno Comune di Vignola Falesina Comune di Villa Agnedo Comunità Valsugana e Tesino Comunità Alta Valsugana e Bersntol Altri soci privati
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 14.346,00 2012: 5.206,00 2013: 393,00

Ritorno economico ultimi tre esercizi (somme accertate) relativo a dividendi ed entrate da contratti di servizio	Nessun ritorno economico
Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (somme impegnate) relativi a contratti di servizio/trasferimenti	2011: Euro 205.000,00 (trasferimento per iniziative di promozione turistica) 2012: Euro 200.000,00 (trasferimento per iniziative di promozione turistica) 2013: Euro 196.250,00 (trasferimento per iniziative di promozione turistica)
Organo amministrativo	Presidente: Ravelli Stefano Vice Presidente: Oss Massimo Consigliere: Montibeller Emanuele Consigliere: Ropelato Fulvio Consigliere: Stefani Paolo Consigliere: Moranduzzo Michela Consigliere: Bommassar Donatella Consigliere: Tasin Andrea Consigliere: Acler Werner Consigliere: Pasqualin Denis Consigliere: Paternolli Stefano Consigliere: Piffer Massimo Consigliere: Crivellaro Roberto
Organo di controllo	Federazione Trentina delle Cooperative

Partecipazioni societarie detenute dalla società

La società possiede le seguenti partecipazioni societarie:

NUOVA PANAROTTA S.p.a.

COOPERFIDI S.c.a.r.l. quota di Euro 6.765,00

FEDERAZIONE TRENTINA DELLE COOPERATIVE quota di Euro 52,00

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Calceranica al Lago con la deliberazione n. 2 del 31.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della

partecipazione nella società Azienda per il turismo S.c.a.r.l. in quanto la società svolge attività *“valutate dall’Amministrazione comunale quali strategiche per la promozione dello sviluppo della popolazione locale sotto il profilo turistico e di conseguenza economico-sociale, costituendo pertanto attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente, ai sensi dell’art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007”*.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

L’Azienda per il Turismo S.c.a.r.l., inizialmente denominata Valsugana Vacanze Azienda per il Turismo S.c.a.r.l., è stata costituita nel 2007. Il Comune di Calceranica al Lago con deliberazione della Giunta comunale n. 16 del 31.10.2007 ha approvato la costituzione della società e contestualmente la sottoscrizione di una quota pari ad Euro 1.000,00.

La Società si connota per la presenza di una compagine societaria pubblica e privata; la partecipazione da parte del Comune di Calceranica al Lago come di altri Enti pubblici, trova la sua legittimazione nella L.P. 11.06.2002, n. 8 *“Disciplina della promozione turistica in Provincia di Trento”*. In particolare all’art. 9 della L.P. 8/2002 è previsto che i Comuni che ricadono all’interno di ambiti territoriali individuati dalla Giunta provinciale (deliberazione n. 2929 del 22.11.2002) promuovano la costituzione di soggetti che svolgano all’interno dell’ambito locale informazione e accoglienza turistica nel rispetto degli standard qualitativi e quantitativi definiti dalla Provincia, coordinamento delle attività di animazione turistica, identificazione e valorizzazione delle risorse turistiche. Requisito per il riconoscimento a livello provinciale di tali soggetti ai sensi della L.P. 8/2002 è *“l’adesione da parte dei comuni ricadenti nell’ambito maggiormente rappresentativi dell’offerta turistica locale”* (art. 9, comma 3, L.P. 8/2002).

Recentemente è stato modificato lo statuto della società (modifica approvata con deliberazione del Consiglio comunale di Calceranica al Lago n. 34 del 24.10.2014 ai sensi dell’art. 26, comma 3, lett. a) del Testo unico delle leggi regionali sull’ordinamento dei comuni della Regione autonoma Trentino – Alto Adige - D.P.Reg. 1 febbraio 2005, n. 3/L modificato dal D.P.Reg. 3 aprile 2013 n. 25) al fine di ridurre gli organi di amministrazione della società e conseguentemente contenere i relativi costi di funzionamento. In particolare è stata abrogata la previsione del Comitato esecutivo, organo che si sovrapponeva per molti aspetti al Consiglio di amministrazione, ed è stato ridotto a 13 il numero dei componenti il Consiglio di amministrazione (inizialmente costituito da un numero di membri da 7 fino a 26).

Il numero dei componenti il Consiglio di amministrazione risulta quindi inferiore al numero dei dipendenti, inoltre la società pur non distribuendo utili tra i soci, mantiene un suo equilibrio economico-patrimoniale.

SOCIETA' DI SISTEMA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

TRENTIO RISCOSSIONI S.p.a.

Data di costituzione:	01/12/2006
Sede legale:	30122 Trento – Via Romagnosi 11/A
Oggetto Sociale:	Gestione di funzioni e attività nell'ambito della riscossione e della gestione delle entrate
Capitale sociale al 31.12.2014	1.000.000,00
Percentuale di partecipazione del Comune:	0,20%
Altri soci:	Provincia di Trento 92,45% Comune di Trento 1,1% Comunità della Vallagarina 0,82% Altri soci (Comunità, Comuni, Az. Spec. Ig. Amb., Ordine Ingegneri .PAT, ODCEC) 5,64%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 330.375,00 2012: 256.787,00 2013: 213.930,00

Ritorno economico ultimi tre esercizi (somme 2011: Euro 411.368,30 (riversamento entrate da accertate) relativo a dividendi ed entrate da contratti riscossioni) di servizio

2012: Euro 265.406,39 (riversamento entrate da riscossioni)

2013: Euro 354.117,41 (riversamento entrate da riscossioni)

Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (somme impegnate) relativi a contratti di servizio/trasferimenti	2011: Euro 35.335,50 (prestazioni di servizi) 2012: Euro 44.802,04 (prestazioni di servizi) 2013: Euro 55.789,31 (prestazioni di servizi)
--	---

Organo amministrativo	Presidente: Rella Alberto Consigliere delegato: Trento Sandro Vice Presidente: Anesi Sergio Consigliere: Postal Maurizio Consigliere: Paltrinieri Maria Letizia
Organo di controllo	Presidente: Tomazzoni Stefano Sindaco: Ricci Tomaso Sindaco: Marin Serena Sindaco Supplente: Di Paolo Adriano Sindaco Supplente: Dalmonego Marica

Denominazione: Dolomiti Energia S.p.A.

Dati della società

Comune di Calceranica al Lago

Data di costituzione:

02/07/2009

Sede legale:

ROVERETO, VIA MANZONI, 24

Oggetto Sociale: OGGETTO SOCIALE:

TUTTE LE ATTIVITA' ED I SERVIZI CONNESSI:
 - ALLA RACCOLTA, AL TRASPORTO, AL RECUPERO E ALLO SMALTIMENTO DI OGNI GENERE DI RIFIUTI, ANCHE PER CONTO DI TERZI; ALLA COSTRUZIONE E ALLA GESTIONE DI CENTRI ED IMPIANTI DI SMISTAMENTO, STOCCAGGIO, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DI OGNI GENERE DI RIFIUTI, COMPRESA LA COMMERCIALIZZAZIONE DEI PRODOTTI DERIVATI DAI RELATIVI PROCESSI; ALLA GESTIONE DI DISCARICHE; ALLA GESTIONE DEI FANGHI BIOLOGICI ATTRAVERSO ATTIVITA' DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO, VALORIZZAZIONE E SMALTIMENTO; ALLO SPAZZAMENTO E ALLA PULIZIA DELLE STRADE E DELLE PIAZZE;
 - ALLA COSTRUZIONE, ALLA GESTIONE E ALLA MANUTENZIONE DI ACQUEDOTTI, COLLETTORI ACQUA DI RIFIUTO E DA TRATTAMENTO, FOGNATURE, IMPIANTI DI DEPURAZIONE, IMPIANTI DI PRODUZIONE ACQUE CIVILI ED INDUSTRIALI, IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO E POTABILIZZAZIONE DELLE ACQUE;
 - ALLA GESTIONE DI LABORATORI DI PROVA PER LA PREDISPOSIZIONE DI ANALISI CHIMICHE, FISICHE, BIOLOGICHE E MICROBIOLOGICHE;
 - ALLA CONSULENZA E ALL'ASSISTENZA TECNICA E AMMINISTRATIVA PER ENTI E IMPRESE OPERANTI NEGLI STESSI SETTORI O IN SETTORI ANALOGHI, AFFINI O CONNESSI, NEI LIMITI CONSENTITI DALLA VIGENTE NORMATIVA;
 - ALLE ATTIVITA' TIPOGRAFICHE, EDITORIALI, DI PUBBLICITA', PROMOZIONE E PROPAGANDA CHE SIANO CONNESSE CON ALTRE ATTIVITA' SOPRA DESCRITTE.
 LA SOCIETA' POTRA' INOLTRE OPERARE IN OGNI CAMPO CHE ABBIA ATTINENZA CON LA SALVAGUARDIA ED IL RISANAMENTO DELL'AMBIENTE, COME NEL SETTORE DELLE ACQUE, DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO ED

ENERGETICO, ESEGUENDO STUDI SPERIMENTAZIONI E PROGETTAZIONI, REALIZZANDO E GESTENDO IMPIANTI TECNICI ED OPERE, NONCHE' PRESTANDO ASSISTENZA TECNICA, ORGANIZZATIVA E GESTIONALE PER LE ATTIVITA' MENZIONATE, ANCHE IN ORDINE ALLA FORMAZIONE DEL PERSONALE, AVVALENDOSI DI STRUTTURE PROPRIE O AD ESSA COLLEGATE.

LA SOCIETA' POTRA' EFFETTUARE LE PRESTAZIONI DI CUI SOPRA ANCHE TRAMITE TERZI E POTRA' ASSUMERE INCARICHI PER CONTO DI COMUNI, DI ENTI IN GENERE, DI LORO CONSORZI E DI PRIVATI PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI SCOPI SOCIALI; LA SOCIETA' POTRA' PARTECIPARE A PUBBLICI APPALTI, LICITAZIONI E TRATTATIVE, ANCHE IN COLLABORAZIONE CON ALTRI SOGGETTI IN ASSOCIAZIONE TEMPORANEA D'IMPRESA. PER IL RAGGIUNGIMENTO DELLO SCOPO SOCIALE, LA SOCIETA' POTRA' COMPIERE - MA NON COME OGGETTO PREVALENTE E NON NEI CONFRONTI DEL PUBBLICO - OPERAZIONI MOBILIARI, IMMOBILIARI E FINANZIARIE DI QUALSIASI SPECIE, COMPRESO IL RILASCIO DI

GARANZIE REALI E PERSONALI A FAVORE PROPRIO O DI TERZI, SE NELL'INTERESSE SOCIALE, NONCHE' ASSUMERE PARTECIPAZIONI E COINTERESSENZE IN ALTRE SOCIETA' OD ENTI, CONSORZI, E SIMILI AVENTI SCOPO ANALOGO, AFFINE O

CONNESSO AL PROPRIO PURCHE' ALLO SCOPO DI STABILE INVESTIMENTO. SONO COMUNQUE ESCLUSE DALL'OGGETTO SOCIALE LE ATTIVITA' RISERVATE AGLI INTERMEDIARI FINANZIARI DI CUI ALL'ARTICOLO 106 DEL DECRETO LEGISLATIVO 1 SETTEMBRE 1993 N. 385, QUELLE RISERVATE ALLE SOCIETA' DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE DI CUI AL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, E QUELLE DI MEDIAZIONE DI CUI ALLA LEGGE 3 FEBBRAIO 1989, N. 39, LE ATTIVITA' PROFESSIONALI PROTETTE DA SPECIFICHE NORME DI LEGGE E

COMUNQUE TUTTE LE ATTIVITA' CHE PER LEGGE SONO RISERVATE A SOGGETTI MUNITI DI PARTICOLARI REQUISITI NON POSSEDUTI DALLA SOCIETA'.

Capitale sociale al 31.12.2014

€ 411.496.469,00

Composizione societaria:

VEDI ALLEGATO a)

Percentuale di partecipazione del Comune

0,00098% - 4.050 AZIONI

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:

2011: € - 31.876.499,00

2012: € 43.658.609,00

2013: € 60.845.854,00

Numero dipendenti:

430

Ritorno economico per il Comune con riferimento agli ultimi tre esercizi: (dividendi)

DIVIDENDI

2011: € 324,00

2012: € 202.50

2013: € 283.50

Eventuali costi a carico del bilancio ultimi tre esercizi (ricapitalizzazioni, coperture di perdite, aggi e corrispettivi per servizi ecc.)

Non vi sono stati costi a carico del comune

--

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Calceranica al Lago con la deliberazione n. 2 del 31.03.2011 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società Dolomiti Energia SPA. Azienda in quanto *“svolge servizi pubblici locali, quindi servizi di interesse generale, sempre ammessi ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge n° 244/2007”* ed ha un forte solidità economica.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

Il Comune di Calceranica al Lago con deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 di data 05.10.1990 ha approvato l'adesione alla società e contestualmente la sottoscrizione di una quota pari ad Euro 1.860,00.

La Società si connota per la presenza di una compagine societaria pubblica e privata; la partecipazione da parte del Comune di Calceranica al Lago come di altri Enti pubblici, trova la sua legittimazione nella L.P. 11.06.2002, n. 8 *“Disciplina della promozione turistica in Provincia di Trento”*. In particolare all'art. 9 della L.P. 8/2002 è previsto che i Comuni che ricadono all'interno di ambiti territoriali individuati dalla Giunta provinciale (deliberazione n. 2929 del 22.11.2002) promuovano la costituzione di soggetti che svolgano all'interno dell'ambito locale informazione e accoglienza turistica nel rispetto degli standard qualitativi e quantitativi definiti dalla Provincia, coordinamento delle attività di animazione turistica, identificazione e valorizzazione delle risorse turistiche. Requisito per il riconoscimento a livello provinciale di tali soggetti ai sensi della L.P. 8/2002 è *“l'adesione da parte dei comuni ricadenti nell'ambito maggiormente rappresentativi dell'offerta turistica locale”* (art. 9, comma 3, L.P. 8/2002).

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

Come affermato dalla stessa Corte dei Conti (delibera n. 10/2014) per le c.d. *“società di sistema”* costituite dalla Provincia Autonoma di Trento, che in alcuni casi svolgono servizi pubblici locali, in altri si occupano di attività strumentali al funzionamento degli Enti, l'adesione da parte degli Enti locali è prevista e quindi legittimata dalla stessa legge istitutiva della società. Trattandosi peraltro di

società *in house*, la partecipazione al capitale sociale è strumento legittimante l'affidamento diretto e dunque uscire dalla compagine significherebbe perdere questa possibilità. L'analisi delle partecipazioni in Trentino riscossioni S.p.a. e Dolomiti energia SPA deve essere spostata sul piano della convenienza dell'affidamento del servizio rispetto ad altre modalità di espletamento, analisi che deve essere prodromica all'affidamento stesso.

La partecipazione del Comune di Calceranica al Lago nelle società di cui sopra risulta di minima entità ed è stata acquisita a titolo gratuito, pertanto, dal punto di vista strettamente economico, un'eventuale dismissione non comporterebbe nessun vantaggio per l'Ente.

Peraltro è da ricordare quanto sancito dall'art. 2 della L.P. 27.12.2012 n. 5, *“al fine di perseguire l'obiettivo della riorganizzazione del sistema pubblico provinciale mediante processi di semplificazione, razionalizzazione e miglioramento dell'efficienza, la Giunta provinciale impartisce apposite direttive affinché le società previste dall'articolo 33, comma 1, lettera c), della legge provinciale n. 3 del 2006 costituiscano, entro il 30 giugno 2013, un centro di servizi condivisi, anche in forma consortile, per la gestione unitaria delle risorse umane, degli affari generali, legali, contabili e finanziari e di altre funzioni di carattere generale. Il centro di servizi, nel rispetto dell'ordinamento europeo, può erogare i propri servizi anche agli altri enti strumentali della Provincia indicati nell'articolo 33 della legge provinciale n. 3 del 2006, nonché alle aziende di promozione turistica. L'organizzazione del centro si informa a criteri di esternalizzazione dell'attività, secondo quanto previsto dalle direttive della Giunta provinciale”*. Secondo quanto disposto dalla citata normativa pertanto la Giunta provinciale metterà in atto delle strategie volte alla razionalizzazione dei costi di funzionamento di tali società.

Calceranica al Lago 09. aprile 2015

IL SEGRETARIO COMUNALE
Dott. Poalo Ciresa

SOCI DOLOMITI ENERGIA SPA

SOCI	N.AZIONI	%	indirizzo
FINDOLOMITI ENERGIA Srl	196.551.963	47,76520%	Via Vannetti, 18/A 38122 TRENTO
FT ENERGIA S.p.A.	48.861.683	11,87415%	Via Marlova, 53 38122 TRENTO
DOLOMITI ENERGIA S.p.A.	33.286.658	8,08918%	
COMUNE DI TRENTO	24.008.946	5,83455%	Via Belenzani, 19 -38122 TRENTO
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TRENTO E ROVERETO	21.878.100	5,31672%	Via Calepina 1 38122 TRENTO
COMUNE DI ROVERETO	17.852.031	4,33832%	P.za Podestà,15-38068 ROVERETO
I.S.A. - IST. ATESINO DI SVILUPPO SpA	17.175.532	4,17392%	Viale Adriano Olivetti, 36 38121 TRENTO
STET SERVIZI TERRITORIALI NORD EST TRENTINO S.p.A.	7.378.514	1,79309%	V.le Venezia, 2/E 38057 PERGINE VALSUGANA
ENERCOOP S.r.l.	7.303.825	1,77494%	Via Segantini, 10 38122 TRENTO
COMUNE DI MORI	5.060.563	1,22980%	Via Scuole 2 38065 MORI
AGS ALTO GARDA SERVIZI S.p.A.	4.861.800	1,18149%	Via Ardaro, 27 38066 RIVA DEL GARDA
AIR AZIENDA INTERCOMUNALE ROTALIANA S.p.A.	4.085.912	0,99294%	Via Milano 10 38017 MEZZOLOMBARDO
COMUNE DI ALA	3.852.530	0,93622%	Piazza S. Giovanni 1 38061 ALA
BIM ADIGE	3.322.260	0,80736%	Piazza Centa 13/1 38122 TRENTO
BIM SARCA-MINCIO-GARDA	3.322.260	0,80736%	Viale Dante, 46 38079 TIONE DI TRENTO
PRIMIERO ENERGIA	2.430.900	0,59075%	Via A. Guadagnini, 31 38054 FIERA DI PRIMIERO
CEIS CONSORZIO ELETTRICO INDUSTRIALE DI STENICO S.c.	2.293.658	0,55739%	Via Marconi, 6 38077 PONTE ARCHE
CEDIS CONSORZIO ELETTRICO DI STORO Scarl	2.291.118	0,55678%	Via Garibaldi,180 38089 STORO
COMUNE DI GRIGNO	931.250	0,22631%	P.zza Dante, 15 38055 GRIGNO
COMUNE DI VOLANO	890.000	0,21628%	Via S. Maria 9 38060 VOLANO

SOCI DOLOMITI ENERGIA SPA

ACSM AZIENDA CONSORZIALE SERVIZI MUNICIPALIZZATI S.p.A.		823.006	0,20000%	Via A. Guadagnini, 31 38054 FIERA DI PRIMIERO
BIM BRENTA		819.407	0,19913%	Corso Ausugum, 82 38051 BORGO VALSUGANA
BIM CHIESE		819.407	0,19913%	Via Baraleri, 11 38083 CONDINO
COMUNE DI CALLIANO		732.025	0,17789%	Via A. Valentini 35 38060 CALLIANO
COMUNE DI BESENELLO		420.830	0,10227%	Via Degasperì 3 38060 BESENELLO
MONTAGNA Sig.ra ERMINIA		27.540	0,00669%	Via Carducci, 15 20123 MILANO
COMUNE DI BORGO VALSUGANA		19.035	0,00463%	Piazza Degasperì, 20 38051 BORGO VALSUGANA
AZ. SERV. MUNIC. - TIONE DI TRENTO		14.622	0,00355%	Via Stenico, 11 38079 TIONE DI TRENTO
COMUNE DI CIVEZZANO		10.530	0,00256%	Via Telvana, 9 38045 CIVEZZANO
COMUNE DI DIMARO		10.125	0,00246%	P.zza G. Serra, 10 38025 DIMARO
COMUNE DI CASTELLO TESINO		8.100	0,00197%	Via Dante, 12 38053 CASTELLO TESINO
COMUNE DI VEZZANO		8.100	0,00197%	Via Roma, 41 38070 VEZZANO
COMUNITA' DELLA VAL DI NON		6.075	0,00148%	Via Pilati, 17 38023 CLES
COMUNE DI ALDENO		5.063	0,00123%	Piazza C. Battisti, 5 38060 ALDENO
COMUNE DI AVIO		4.450	0,00108%	Piazza V.Emanuele III 38063 AVIO
COMUNE DI BRENTONICO		4.450	0,00108%	Via Fabio Filzi 35 38060 BRENTONICO
COMUNE DI TERRAGNOLO		4.450	0,00108%	Fr. Piazza 14 38060 TERRAGNOLO
COMUNE DI VALLARSA		4.450	0,00108%	Via Roma 13 38060 VALLARSA
COMUNITA' DELLA VALLE DI SOLE		4.050	0,00098%	Via IV novembre, 4 38027 MALE'
COMUNE DI CAL CERANICA		4.050	0,00098%	Piazza Municipio, 1 38050 CAL CERANICA
COMUNE DI CALDONAZZO		4.050	0,00098%	Piazza Municipio, 1 38052 CALDONAZZO
COMUNE DI CAVEDINE		4.050	0,00098%	Via 25 aprile, 16 38073 CAVEDINE
COMUNE DI CINTE TESINO		4.050	0,00098%	Via don Dalmonego 45 38050 CINTE TESINO
COMUNE DI CLES		4.050	0,00098%	Corso Dante, 28 38023 CLES

SOCI DOLOMITI ENERGIA SPA

COMUNE DI FORNACE		4.050	0,00098%	Piazza Castello, 1 38040 FORNACE
COMUNE DI LAVIS		4.050	0,00098%	Via Matteotti, 45 38015 LAVIS
COMUNE DI LEVICO TERME		4.050	0,00098%	Via Marconi, 6 38056 LEVICO TERME
COMUNE DI ROVERE' DELLA LUNA		4.050	0,00098%	Piazza Unità d'Italia, 4 38030 ROVERE' DELLA LUNA
COMUNE DI TERLAGO		4.050	0,00098%	Piazza Torchio, 1 38070 TERLAGO
COMUNE DI ISERA		4.000	0,00097%	Via Ravagni, 8 38060 ISERA
COMUNE DI CAVEDAGO		3.038	0,00074%	Piazza S. Lorenzo, 1 38010 CAVEDAGO
COMUNE DI SPORMAGGIORE		3.038	0,00074%	Piazza Fiera, 1 38010 SPORMAGGIORE
COMUNE DI TRAMBILENO		2.670	0,00065%	Via Roma 8 FR MOSCHERI 38068 TRAMBILENO
COMUNE DI FOLGARIA		2.225	0,00054%	Via Roma 60 38064 FOLGARIA
COMUNE DI NOGAREDO		2.225	0,00054%	Piazza Centrale 7 38060 NOGAREDO
COMUNE DI NOMI		2.225	0,00054%	Piazza Springa 3 38060 NOMI
COMUNE DI POMAROLO		2.225	0,00054%	Piazza F.lli Fontana 6 38060 POMAROLO
COMUNE DI RONZO-CHIENIS		2.225	0,00054%	Via Teatro 13/B 38060 RONZO CHIENIS
COMUNE DI VILLA LAGARINA		2.225	0,00054%	Piazza Scrinzi 3 38060 VILLA LAGARINA
COMUNE DI BIENO		2.025	0,00049%	Piazza Maggiore, 3 38050 BIENO
COMUNE DI CALAVINO		2.025	0,00049%	Via Graziadei, 2 38072 CALAVINO
COMUNE DI CARZANO		2.025	0,00049%	Piazza Municipio, 1 38050 CARZANO
COMUNE DI CASTELNUOVO		2.025	0,00049%	Piazza Municipio, 1 38050 CASTELNUOVO
COMUNE DI NANNO		2.025	0,00049%	Via Madruzzo, 36 38010 NANNO
COMUNE DI OSPEDALETTO		2.025	0,00049%	Via Roma, 50 38050 OSPEDALETTO
COMUNE DI OSSANA		2.025	0,00049%	Piazza S. Vigilio, 1 38026 OSSANA
COMUNE DI SALORNO (BZ)		2.025	0,00049%	Piazza Municipio, 1 39040 SALORNO

SOCI DOLOMITI ENERGIA SPA

COMUNE DI SAMONE		2.025	0,00049%	Via Nuova Superiore, 11 38050 SAMONE
COMUNE DI SAN LORENZO DORSINO		2.025	0,00049%	Piazza delle Sette ville, 4 38078 S.LORENZO DORSINO
COMUNE DI SCURELLE		2.025	0,00049%	Via XV agosto, 37 38050 SCURELLE
COMUNE DI TELVE		2.025	0,00049%	Piazza Vecchia, 18 38050 TELVE
COMUNE DI TELVE DI SOPRA		2.025	0,00049%	via S. Giovanni Bosco, 10 38050 TELVE DI SOPRA
COMUNE DI TUENNO		2.025	0,00049%	Piazza Alpini, 21 38019 TUENNO
COMUNE DI ZAMBANA		2.025	0,00049%	P.zza S. Filippo e Giacomo, 6 38010 ZAMBANA
COMUNE DI VILLA AGNEDO		1.620	0,00039%	Via Molini, 44 38050 VILLA AGNEDO
COMUNE DI BLEGGIO SUPERIORE		1.013	0,00025%	Fr. S. Croce 38071 BLEGGIO SUPERIORE
COMUNE DI CAMPODENNO		1.013	0,00025%	Piazza Centrale, 1 38010 CAMPODENNO
COMUNE DI CUNEVO		1.013	0,00025%	Via Menapace, 1 38010 CUNEVO
COMUNE DI DENNO		1.013	0,00025%	Via C. Battisti, 2 38010 DENNO
COMUNE DI FLAVON		1.013	0,00025%	Via Campo Sportivo, 1 38010 FLAVON
COMUNE DI PIEVE TESINO		1.013	0,00025%	P.zza G. Schievano Buffa, 1 38050 PIEVE TESINO
COMUNE DI RONCEGNO		1.013	0,00025%	Piazza A. de Giovanni, 1 38050 RONCEGNO
COMUNE DI SPORMINORE		1.013	0,00025%	Piazza Anaunia, 4 38010 SPORMINORE
COMUNE DI STRIGNO		1.013	0,00025%	Piazza Municipio, 12 38059 STRIGNO
COMUNE DI TAIO		1.013	0,00025%	Via S. Barbacovi, 4 38010 TAIO
COMUNE DI TORCEGNO		1.013	0,00025%	Piazza Maggiore, 5 38051 TORCEGNO
COMUNE DI NAVE SAN ROCCO		608	0,00015%	Via IV Novembre, 44 38010 NAVE S. ROCCO
COMUNE DI FAI DELLA PAGANELLA		203	0,000005%	Via Villa, 21 38010 FAI DELLA PAGANELLA
ELETTROMETALLURGICA TRENTINA Srl		203	0,000005%	C/o Soc. It. Magnesio Via Volta31-39100 BZ
POMARA dott.ssa. LUCIANA		203	0,000005%	Gall. S. Babila, 4/b-20122 MI

411.496.169 100,000000%

